



Cycle de projet : quelques éléments clefs

Un projet est :

- un ensemble d'activités
- visant à obtenir des résultats concrets
- dans un temps donné
- à l'aide de moyens humains et matériels déterminés.

Un projet doit avoir clairement identifié :

- les acteurs et les bénéficiaires
- les problèmes à résoudre
- les modalités de suivi et d'évaluation
- les bénéfices durables et les coûts attendus.

Analyser les « parties prenantes » sur le terrain :

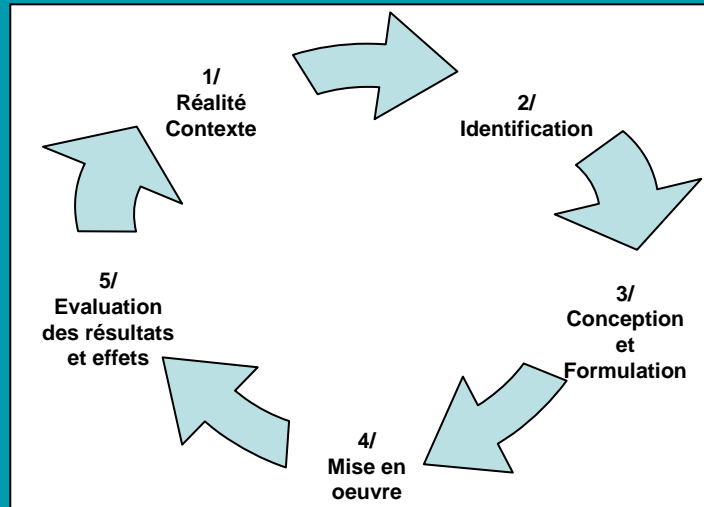
- identifier les différents acteurs (bénéficiaires, décideurs et personnes influentes, concurrents...)
- mieux cerner chacun de ces acteurs (motivations, moyens d'action...)

Identifier les problèmes à résoudre :

- se poser la question du « pourquoi et pourquoi? » à l'infini ...
- construire un « arbre à problèmes »

Formuler les activités permettant de résoudre le ou les problèmes ciblés :

- décomposer le projet en objectifs hiérarchisés (activités, résultats, objectifs spécifiques, objectifs globaux)
- ces objectifs doivent être précis, réalistes et mesurables.
 - outil : le cadre logique
- planifier les activités étape par étape
- élaborer un budget prévisionnel.



Penser (dès le début du projet) aux modes d'évaluation en définissant :

- **des critères** : angles de vision choisis pour évaluer le projet
- **des indicateurs** : mesures concrètes de chacun des critères (appréciation qualitative).

Mettre en œuvre le projet

- le suivi et l'évaluation commencent dès le début de l'étape de mise en oeuvre
- les échanges doivent être réguliers entre les partenaires
- le projet peut être réorienté (mais il faut avertir le bailleur de fonds)