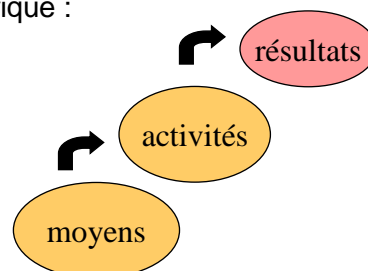


Une formation proposée par Cap Coopération et par l'Université de Bordeaux

- brève présentation de l'équipe
- attentes
- déroulement prévu

- la démarche « projet », c'est quoi ?
- d'abord situer la démarche « projet » par rapport à d'autres modalités de l'action (ou de l'activité) :
- service, production d'un bien, mise à disposition de « biens publics », fonctions (notamment distributives)
- un projet = une (des) activité(s) précises avec un objectif donné...
- ... une approche empirique :





- qu'est ce qu'un projet ?
- Un projet est un **ensemble d'activités**,
- ... visant à obtenir des **résultats** concrets
- ... dans un temps donné...
- ... à l'aide de **moyens** humains et matériels déterminés

- *Le projet est un **ensemble d'activités** à réaliser pour satisfaire un **objectif défini**, dans le cadre d'une **mission précise** et dans lequel on peut identifier un **début** et une **fin** (dictionnaire du Management de Projet – AFITEP)*



- Conséquences :
- Un projet doit avoir clairement identifié :
- les acteurs et bénéficiaires
- les problèmes à résoudre
- les modalités de suivi (et d'évaluation)
- les « bénéfices » durables et les coûts attendus

- **différencier l'approche « projet » d'autres modalités de l'intervention collective :**
- projet < programme
- programme < politiques publiques
- attention : une somme de projets n'a pas les mêmes effets et impact qu'une politique publique !!!

• Retour sur l'étymologie du mot et sur sa polysémie:

- d'abord l'étymologie ?
- **pro** : en avant..., **jet** : jeter
- donc « jeter en avant »...
- concept cohérent avec une vision linéaire du temps et une conception « causale » de l'action..., « si »... « alors » !

- les multiples sens du mot « projet » :
- une idée de l'avenir... (parfois floue)
- une esquisse (notion de *blue print*)
- un système d'action (le projet de Pierre Dupont)

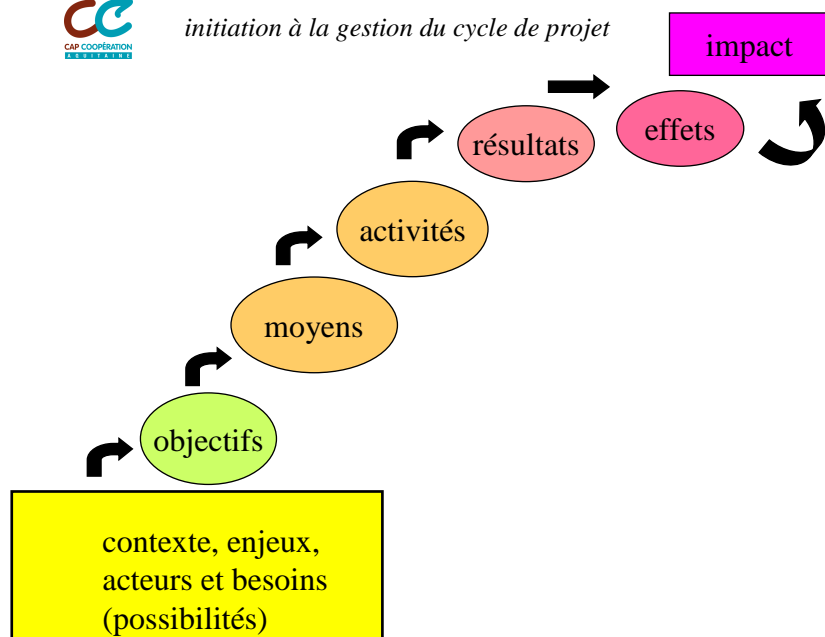
• qu'est ce qu'un projet ?

- Un projet est un **ensemble d'activités**,
- ... visant à obtenir des **résultats** concrets
- ... dans un temps donné...
- ... à l'aide de **moyens** humains et matériels déterminés

- *Les caractéristiques d'un projet :*
- *le projet est unique*
- *le projet est délimité*
- *le projet est précis*
- *le projet est complexe*
- *le projet requiert une organisation spécifique*

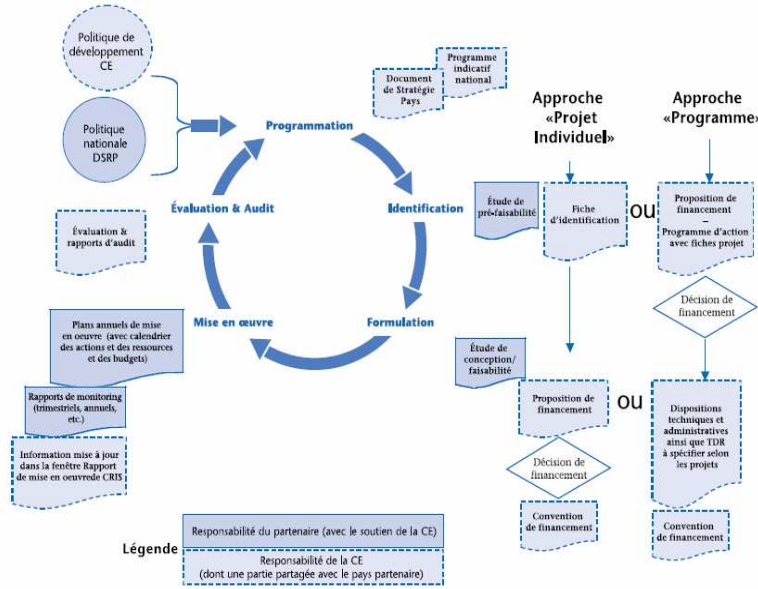
• Organisation de l'équipe « projet » et rôles de chacun...

- par analogie avec l'organisation traditionnelle dans le bâtiment, on distinguera...
- ...le maître d'ouvrage
- ... le maître d'œuvre
- ... le bailleur de fonds et / ou de capitaux
-

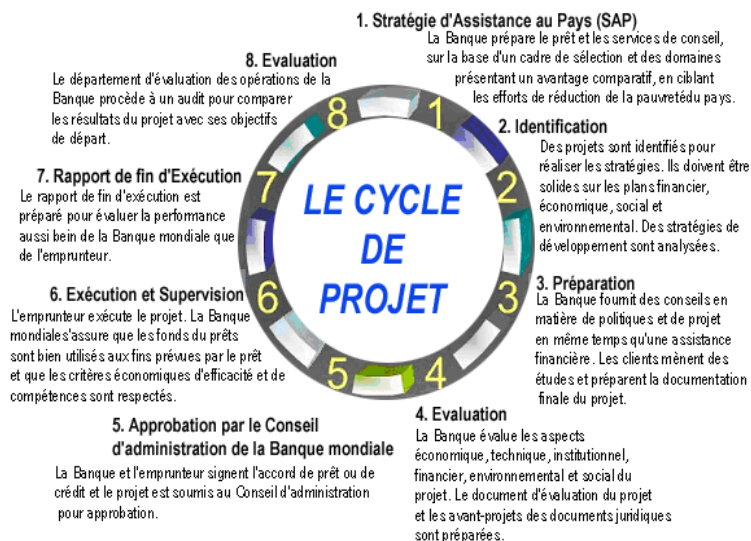


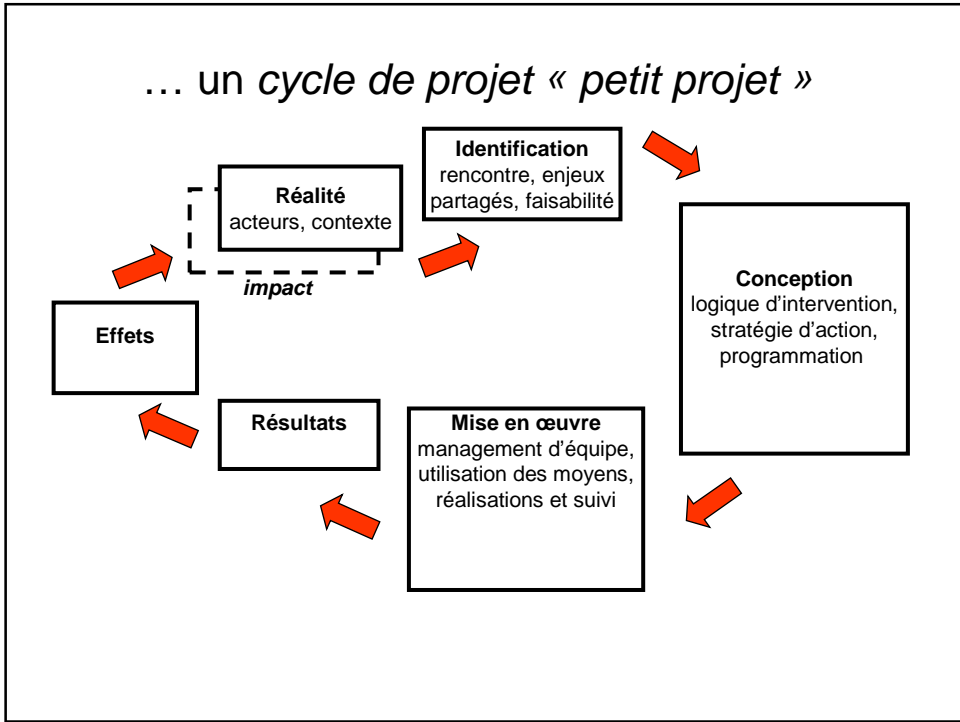
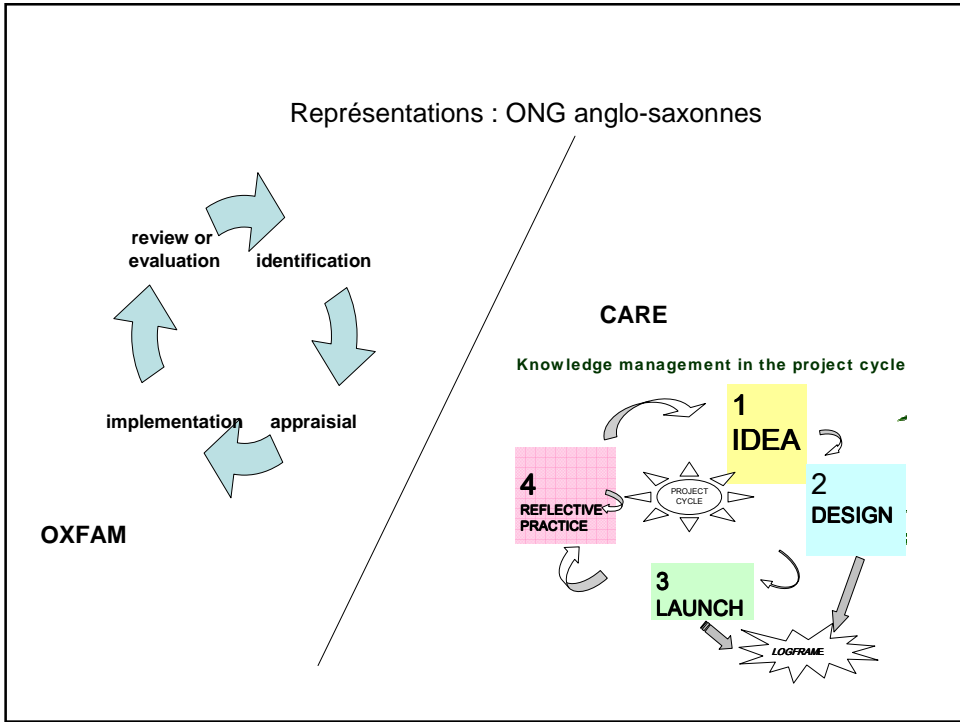
pour l'Union Européenne

Pour l'UE et les bailleurs de fonds : Le cycle de projet correspond à une programmation budgétaire



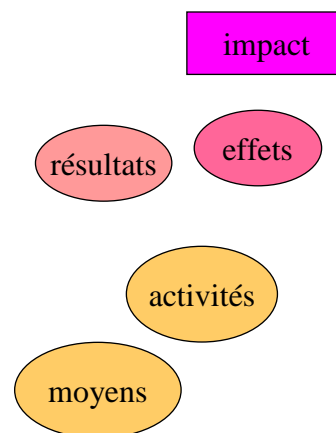
pour la BANQUE MONDIALE





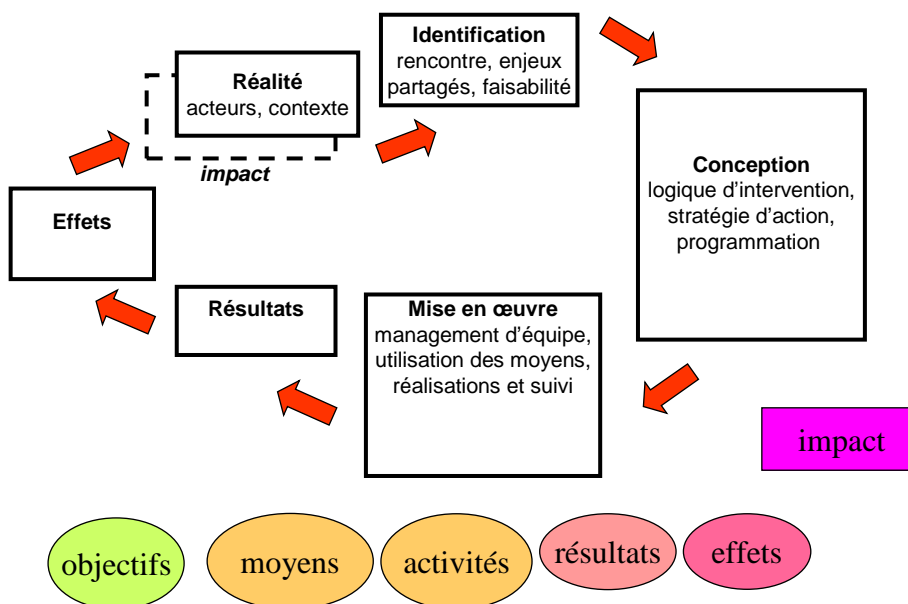
- L'outil central de la GCP : le cadre logique (*logical framework*)

	Logique d'intervention
Objectifs globaux <i>(goal)</i>	
Objectif spécifique <i>(purpose)</i>	
Résultats <i>(results, output)</i>	
Activités <i>(activities)</i>	



	Logique d'intervention	Indicateurs obj. vérifiables	Sources de vérif.	Hypothèses
Objectifs globaux	impact			
Objectif spécifique	effets			
Résultats	résultats			
Activités	activités	moyens		

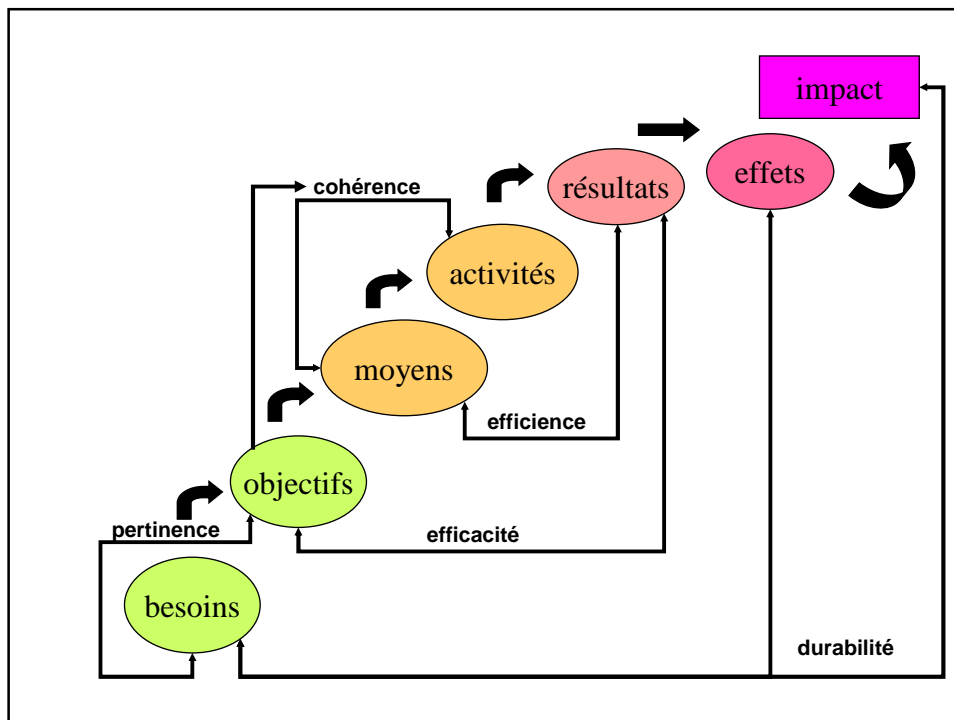
... le parallèle avec le cycle de projet



Le suivi - évaluation des différentes phases du projet ?

On se sert de « critères » et « d'indicateurs » :

- un critère est en quelque sorte un « point de vue » particulier, un « angle de vision » choisi sur le projet...
- un indicateur est la mesure (ou l'appréciation qualitative) de ce qui est évalué selon le critère choisi



Qu'est ce qu'un *bon* indicateur ?

rappel : un indicateur est la mesure (ou l'appréciation qualitative) de ce qui est évalué selon le critère choisi

Un indicateur de qualité doit être **smart** :

-specific: *spécifique*

-measurable: *mesurable*

-available: *disponible à un coût acceptable*

-relevant: *pertinent / au critère choisi*

-timely: *fourni à temps / logique du projet*



initiation à la gestion du cycle de projet



- Exemples d'indicateurs :
- on distingue des indicateurs ...
- ...d'activités : ils décrivent comment quand, comment, combien, avec quel coût se sont tenues les activités
- ...de résultats : ils décrivent et rendent compte des résultats obtenus (/ objectifs : efficacité, **effectiveness** ou / moyens engagés : efficacité, **efficiency**)
- ...d'effets et d'impact : comment les résultats obtenus ont des « conséquences » durables et en « cercles concentriques)
- ...transversaux : sur l'environnement, sur les rapports sociaux de genre, etc.